



2026

プロ役員セミナー

FUKUOKA | 2026.10.6Tue～7Wed
福岡 | オリエンタル福岡 博多ステーション

OSAKA | 2027.2.16Tue～17Wed
大阪 | 新大阪ワシントンホテルプラザ

経営の本質、プロ役員としての使命・役割とは何か。



プロ役員とは、未来の業績に責任を持つ人。

「人材活躍×ビジネスモデル×イノベーション」で
未来の業績を創造します。

変化の激しい時代の中で、企業が健全に発展するためには、
鋭敏な経営感覚をもつプロフェッショナル役員の存在が不可欠。
このセミナーでは、トップを補佐するために必要な能力を高め、
さらには経営戦略の視点をもつためのセンスを身に付けることができます。

Point 1

真の役員のあり方

企業の成長と進化の担い手として、役員の使命と役割を理解し、経営環境の変化に左右されない企業体質構築の仕方を学んでいただきます。

Point 2

成長戦略の着眼

戦略のミスは戦術ではカバーできません。優良企業が実践している思想や手法、成長戦略の着眼を養っていただきます。

Point 3

マネジメントの定石

方針の策定・徹底のポイント、財務体質のチェックポイント、人を育てる能力など、業績を上げるためのノウハウを身に付けていただきます。

DAY 1

福岡会場

2026年10月6日(火)

大阪会場

2027年2月16日(火)

Curriculum

第1講

プロ役員の条件と 経営の本質



プロ役員の仕事とは、会社の未来をつくること。会社の未来を見据えるためには社会に貢献できるビジョンを描き、実現していくための行動が必須です。会社経営の本質を説き、その中で求められる、「会社の未来をつくることのできる役員像」を提示します。



Speaker

専務取締役 奥村 格

第2講

プロ役員に求められる ビジネスモデル思考



プロ役員にとって「事業」とは何か。役員として事業戦略を立てる際の4つの着眼点、「環境変化を読む」「変化に強い事業構造」「ビジネスモデルと収益力」「競争力強化」について、多くの事例をもとにより実践的にお話しします。



Speaker

常務取締役 中村 敏之

Schedule

10:00

オリエンテーション

第1講

質問会 ①

昼食

適性診断解説

第2講

※講師の役職は2025年8月1日時点のものです。
※ゲスト講師の会社名・お役職はご出講当時のものです。

第3講

プロ役員としての 人・組織づくり



役員には、自らの後継人材を発掘・育成する重大な責務があります。複雑化する人や組織の課題に対し、役員がどのようにして向き合うべきなのか。プロ役員に求められる「経営センス」「組織デザインと人材マネジメント」について事例や理論をもとにお話します。



Speaker

取締役 川島 克也

ゲスト講義

現役経営者が求める 役員のあり方



ゲスト講師として各界で活躍する現役経営者をお招きし、役員に求める心構えなどを講義いただきます。

過去のゲスト講師（一部抜粋）

株式会社ヴィス 代表取締役会長 中村 勇人 氏
株式会社シアーズホームグループHD
代表取締役会長 兼 社長 丸本 文紀 氏
株式会社ツインバード 代表取締役社長 野水 重明 氏
トラスコ中山株式会社 代表取締役社長 中山 哲也 氏

Contents

質問会



経営諸問題解決のためのヒントに

講義で抱いた疑問や普段から思われていたことなど、参加者からの自由なご質問に、弊社トップコンサルタントがその経験を踏まえ、その場で単刀直入にお答えします。

夕食会



参加者同士で情報交流

利害関係のない同じ立場の参加者同士だからこそ、同じ課題を共有し、普段聞くことのできない経営ノウハウなど、より具体的な意見交換ができます。

※夕食会は状況により実施できない場合がございます。
予めご了承ください。

質問会②

第3講

ゲスト講義

明日のご案内

夕食会

19:00

解散

DAY 2

福岡会場

2026 年 10 月 7 日(水)

大阪会場

2027 年 2 月 17 日(水)

Curriculum

第 4 講

プロ役員としての アカウンティングスキル



プロ役員が行うべき経営の意思決定に必要な財務の基礎知識、経営課題を明らかにするための財務諸表のチェックポイントや投資判断について事例を交えながらわかりやすくお話しします。



Speaker

取締役 福元 章士

ゲスト講義

法律的視点からみる役員 の責任とコンプライアンス



法律の専門家をゲストにお招きし、役員に必要な法律知識とコンプライアンスを学びます。また、実際の判例を元に危機管理対応の基本をわかりやすく解説いただき、コンプライアンス経営の理解を深めます。

Speaker

法律の専門家をゲスト講師としてお招きします。

Schedule

9:00

オリエンテーション

第 4 講

ゲスト講義

昼食

※講師の役職は2025年8月1日時点のものです。

分科会

テーマ別課題解決 ディスカッション



3つのテーマから各々関心の深いテーマを選択いただき、ディスカッションを行います。普段聞くことのできない他社の生の事例や、経験豊富なコンサルタントのアドバイスから、自社の経営に役立つヒントを得ることができます。

Theme

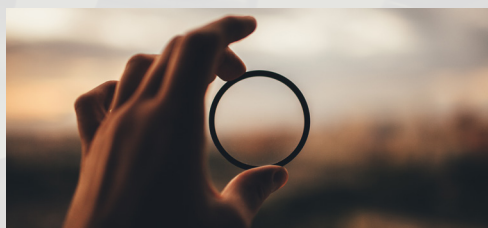
テーマ1 「ビジネスモデル」

テーマ2 「DX」

テーマ3 「人的資本」

第5講

プロ役員の セルフマネジメント



最後の講義ではプロ役員としてのセルフマネジメントとして「姿勢・態度」「能力」「知識」「人材育成」の切り口で役員が経営思想を持つための基本的姿勢や、役員としてのあるべき姿を明確にします。



Speaker

常務取締役 村上 幸一

Contents

適性診断



適性診断で自己分析

個人の性格特性とリーダーとしての適性傾向に加え、経営に対する考え方を多面的かつ客観的に把握できる適性診断。事前に自身の特性を知ること、より有意義に学びを取り込むことができ、業績に直結する思考の変革を促します。

個別面談

希望者のみ



セミナーだけではないフォローも

数多くの経営課題を解決してきた経験豊富なトップコンサルタントが経営面のみではなく公私にわたってご相談に応じます。また、ご希望に応じて事前に決算書を提出いただき、決算書分析をおこない経営状況に関するアドバイスも実施します。

分科会

第5講

16:00

解散

Voices

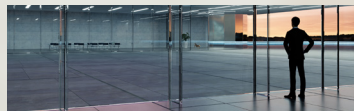
セミナー受講者の声

『企業は変化なくして
継続も成長もない』ことを
改めて学んだ。 小売業(56歳)



異業種の情報は新鮮で参考になりました。従来のモデルの行き詰まり、新しい取り組み、人の活かし方、平均レベルの引き上げ方など、ケースだけでなくセオリーをもっと学ぶべきだと感じました。講義では、企業は変化なくして、継続も成長もないことを改めて学び、役員はその変化を率先して体現・実績をつくるのが任務であり、より明確・具現化することであると、確認できました。

『目標』を決め
会社の未来に向かって
取り組みたい。 卸売業(55歳)



講義は明確で分かりやすく、自身の見
つめ方、役員としての考え等を学ばせ
ていただきました。また、分科会では
各々の会社の特徴を聞きながら、自社
で当たり前に行っている事への疑問
と、それが正しい事かの確認もできまし
た。懇親会では、同世代の役職の方と
お話しでき、良いヒントになりました。

自分自身の
見つめ方を改めて
考えていきたい。 小売業(47歳)



社長から見た役員のお話は、耳が痛い
思いで、「役員しかできない仕事をして
いるか?」の質問に対し、今までの延長
で仕事をしていることに気づきました。
このセミナーに参加したことで、今後
しっかりとチャンスをつえ、顧客に価値
を提供できるようになりました。改めて会
社と自身の目標を決めようと思います。

計画的な成長を支援する

ACADEMY CLOUD+



受講生全員に学習プラットフォーム「ACADEMY CLOUD+」のアカウントを付与。リーダーシップやマーケティングなどテーマ別の動画コンテンツを豊富にラインナップしているのも、セミナーの予習・復習や自己啓発にも活用いただけます。また、ビジネス情報誌「TCGREVIEWDigital」もご利用できます。

Schedule

各会場の開催日程

※開催日、会場等につきましては
変更になる場合もございます。
予めご了承ください。

福岡会場

2026年10月6日(火)～7日(水)

Fukuoka

オリエンタル福岡 博多ステーション

福岡市博多区博多駅中央街4-23

| お問い合わせ | 九州本部

E-mail: kyushu@tanabeconsulting.co.jp

TEL: 092-434-0400 FAX: 092-434-0404

大阪会場

2027年2月16日(火)～17日(水)

Osaka

新大阪ワシントンホテルプラザ

大阪市淀川区西中島5-5-15

| お問い合わせ | 戦略総合研究所 大阪

E-mail: o-seminar@tanabeconsulting.co.jp

TEL: 06-7177-4008 FAX: 06-7177-4028

参加概要

受講対象 取締役・執行役員・事業部長・部長

早期割引 右記までにお申込みで10%割引
・2026年10月開催(福岡会場)／2026年7月31日まで
・2027年2月開催(大阪会場)／2026年11月30日まで

申込期限 各会場、開催日の1週間前までにお申込みください。
※事情により、お申込みをお受けできない場合がございます。予めご了承ください。

受講料 お一人様 / 264,000円(税込) ※セミナー期間中の教材費・昼食代・夕食会費を含みます。交通費・宿泊費は含みません。

申込方法

ホームページからお申込みください。
詳細もこちらからご覧いただけます。

プロ役員セミナー



携帯電話、スマートフォンからもお申込みできます。▶
WEB受講については各開催拠点にお問い合わせください。



TCG TANABE
CONSULTING