

設備工事研究会

テーマ

ファーストコールカンパニーへの挑戦
～どこよりも特徴のある設備工事業へ～

POINT 01

高収益ビジネスモデル構築の
ポイントを学ぶ

POINT 02

他社との差別化を図るための
事業戦略・経営戦略を学ぶ

POINT 03

人が集まる会社へ生まれ
変わるヒントを学ぶ

設備工事研究会 テーマ設定の背景

Background

建設設備業界における“選別”のフェーズの幕開け！

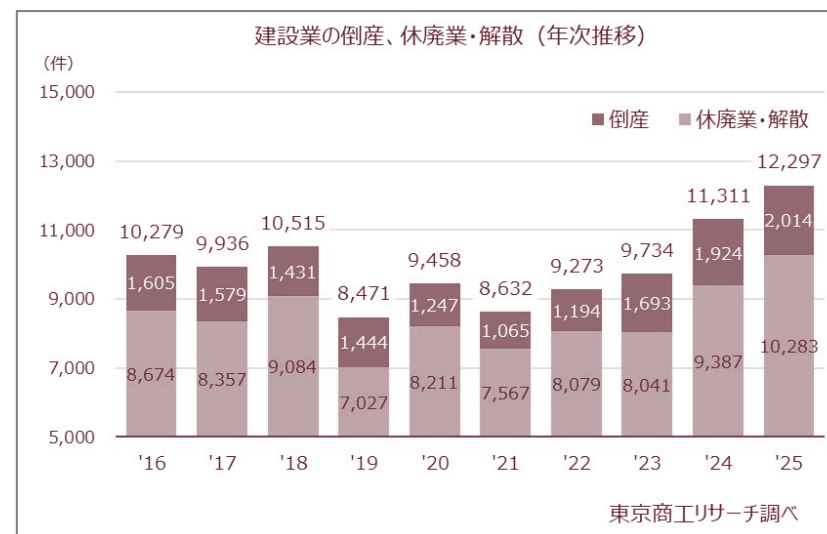
生成AIをはじめとする、AI・ロボティクス技術の目覚ましい進歩により、デジタルトランスフォーメーション(DX)のフェーズは、構想から実装のフェーズへとこれまでにない速度で推移しています。

この流れは業界を問わず進行しており、建設設備業界も例外ではありません。一方で、ハルシネーションリスクや業務設計などの難しさから、生成AIの導入企業に対して実際に活用できている企業は50%を切り、さらに成果の出ている企業はまだ数える程しかないと言われています。

ロボティクスに至っては、建設業界での導入は現場単位で数十件といった状況です。

また、AIの源となるデータセンターも建造の活況を迎えるに比例し、電力消費はこれまで以上の勢いで増加し、再生可能エネルギーや新エネルギー、それにグリーントランスフォーメーション(GX)といった、環境とデジタル社会の共創に向けた動きも加速しています。

これらの状況を「まだわが社には先の話」と捉えるのか、「選別の幕開け」と捉えるかが、今後の自社の行く末を左右する転換点です。



出典元: 東京商工リサーチ (<https://diamond.jp/articles/-/382048>)

領域	淘汰される旧来型モデル	目指すべきモデルの仮説
① AI・ロボティクス (生産性実現)	労働集約型モデルの限界 若手が採用できず高齢職人の引退で本格的な施工危機。DXは日報のデジタル化止まりで、現場管理者が疲弊し離職が止まらない。	本質的な無人化・省人化の推進 施工管理のAI活用で1人が見る現場数を倍増。夜間墨出し・運搬ロボット等で職人不足をカバー。先端技術活用を採用ブランド化して、若手も集まる。
② GX・脱炭素 (提案力実装)	コスト削減の御用聞き 「LEDにしませんか」等の単なる節電売り。価格競争に巻き込まれ、利益率が低下。下請け体質から脱却できない。	経営課題解決のパートナー 脱炭素を武器に指名受注を獲得。顧客の企業価値(株価・不動産価値)を向上させ、地域特性に合わせた提案で高単価受注を実現。

設備工事研究会のテーマ

Theme

ファーストコールカンパニーへの挑戦
～どこよりも特徴のある設備工事業へ～

電気・通信・給排水・空調設備・防災・プラント・機械設備分野の企業様

総合建設業の設備工事ご担当者様

現在、設備工事業界は大きな転換期を迎えています。国が進める「グリーン社会の実現」や「国土強靱化」の重点戦略において、省エネ・脱炭素化を担う設備分野は、持続可能な社会を支える「成長産業」として明確に位置付けられました。国策に裏打ちされたこの追い風は、大きなビジネスチャンスと言えます。しかし一方で、現場の深刻な人手不足、デジタル化への対応遅れ、事業承継の問題など、経営を揺るがす課題が山積しています。これらの課題は、もはや一企業の努力だけで解決できる段階を超えつつあります。

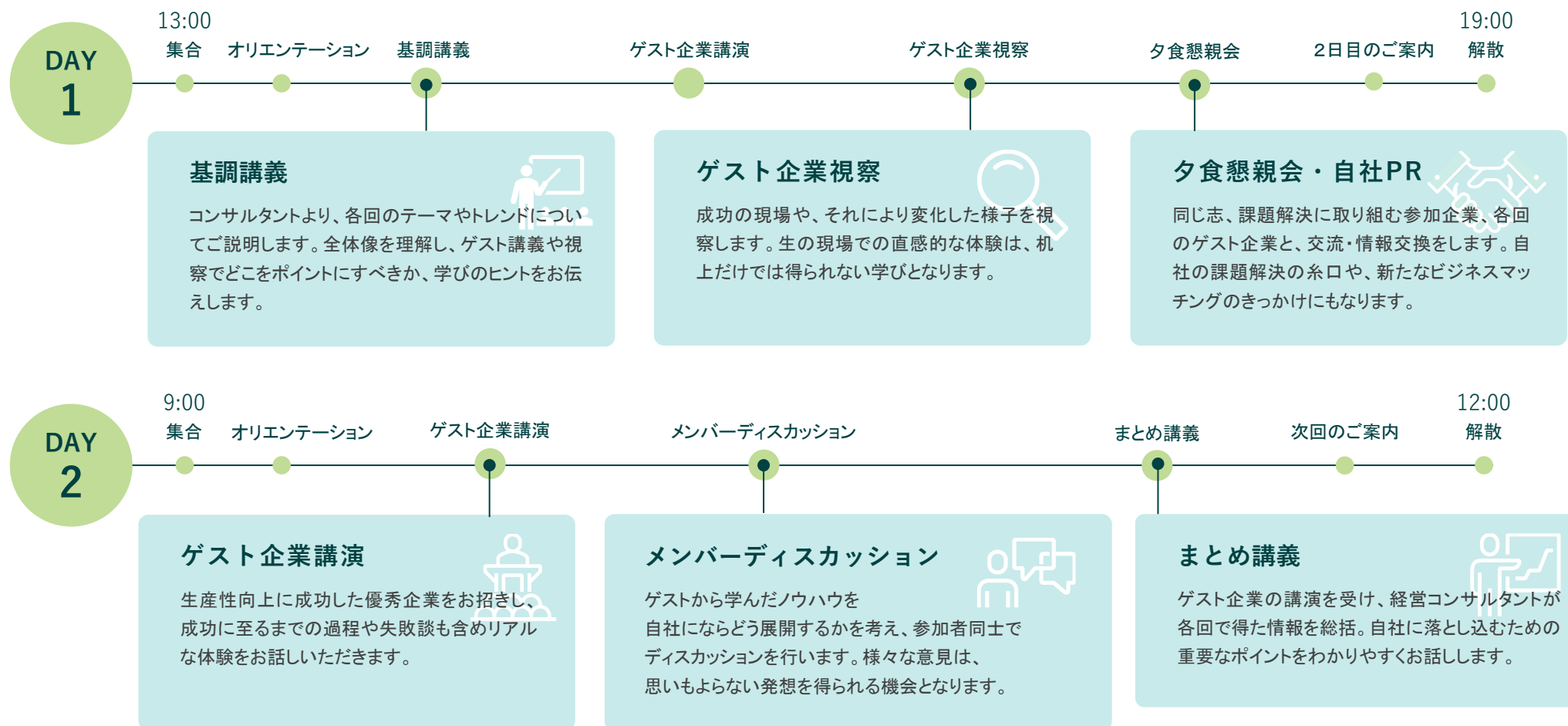
当研究会では、国の最新施策をどう収益に結びつけるか、そしてIT活用や組織改革によって「選ばれる企業」になるための具体策を共有します。変革の波を「脅威」ではなく「飛躍の機会」に変えるため、共に学び、貴社の次代を担う一助としてください。

設備工事業における機会と脅威の両面に向き合う



設備工事研究会 当日のスケジュール

Schedule



※ スケジュールは概ねの目安で、運営上変更する場合がございます。予めご了承ください。

Curriculum

01

最先端工場における 設備工事と現場管理手法

最先端工場における設備工事の進め方や、現場管理のノウハウについて学びます。

02

日本をけん引する スーパーサブコンの現状

製品技術や現場エンジニアリング、それを支える自社の研究開発技術や目指すべき未来の姿について学びます。研究開発部門だけではなく、営業DX・BIMなどを駆使した未来の設備サブコンのあるべき姿についても先取りしていきます。

03

設備事業を起点とした シナジー強化とM&A事例

後継者不足を背景に、企業におけるM&A案件は加速している状況です。そうした潮流を捉えた上で、自社および業界の発展にいかに関わりつけていくかについて、研究します。

04

設備工事における センサーや処理技術の活用

デジタルツイン技術の活用によってライフサイクル管理を最適化し、運用コストを削減するポイントを深掘りします。またIoTセンサーを用いたリアルタイムモニタリングによる、設備の稼働状況の把握やメンテナンスの効率化手法についても学びます。

05

教育現場×デジタル技術 による教育革新

VRやAR技術を活用したトレーニングプログラムの実施や、作業員の技術力向上と安全性の強化など、最新技術と教育の掛け合わせによる育成強化について学びます。

06

AI活用による 管理コストの削減

AIを活用したデータ分析により、プロジェクトのリスク管理とコスト削減に繋げた事例について学びます。また生成AIによる現場管理の支援手法についても深掘りしていきます。

設備工事研究会 過去視察先

Past Company Inspection

01 前田建設工業株式会社
(インフロニア・ホールディングス グループ会社)



インフロニアホールディングスの
総合インフラサービス戦略

02 新日本空調株式会社



現場生産性の効率化と省力化、サプライチェーン強化を
目指す独自の物流・加工ネットワーク戦略

03 日新電機株式会社



日新電機におけるDX活動状況

04 株式会社清弘エンジニアリング



新規事業への挑戦と事業拡大

05 北陸電気工事株式会社



「人がすべて」人財の育成が成長の糧となる

06 平野電業株式会社



人が集まらない時代に、人が集まる会社をつくる
～クライマー採用という経営戦略～

※ 今期の視察・講演先ではありません

設備工事研究会 過去視察先②

Past Company Inspection 2

01 西日本プラント工業株式会社



(仮)多様なプラント・設備に対応する
最新の溶接技術の追求

02 株式会社ワット・コンサルティング



(仮)他社に類をみない手厚い教育体制で
業界未経験者を一人前に！

03 三宝電機株式会社



社員が誇りを持てる会社へ
～変革へのアクションプラン～

※ 今期の視察・講演先ではありません

設備工事研究会 ウェビナーのご案内

Webinar

生産性・企業価値向上ウェビナーシリーズ



3/19(木) 14:00~14:30
「大手設備工事業の業界動向について」

デジタルコンサルティング事業部 マーケティングDX
チーフマネジャー
國末 悠太



5/15(金) 14:00~14:30
「設備工事業の人材不足に対する解決策」

ストラテジー&ドメインコンサルティング事業部
ゼネラルマネジャー
設備工事研究会 リーダー
大裏 宙



4/17(金) 14:00~14:30
「設備工事業が取り組むDXとは」

デジタルコンサルティング事業部 マネジメントDX
ゼネラルマネジャー
設備工事研究会 サブリーダー
田崎 修平



ストラテジー&ドメインコンサルティング事業部
チーフコンサルタント
植杉 友哉



以下URLもしくは二次元コードよりお申し込みください。
オンデマンド配信も実施いたしますので、
当日ご参加できない方も後日のご視聴が可能です！

【申込期限】 各回前日17時まで

【前編】https://www.tanabeconsulting.co.jp/webinar/blog/s_vision_260218-260319

【後編】https://www.tanabeconsulting.co.jp/webinar/blog/s_vision_260417-260515



設備工事研究会 リーダー紹介

Leader Introduction

設備工事研究会リーダー 大裏 宙

当研究会のスローガンは、「ファーストコールカンパニーへの挑戦～どこよりも特徴のある設備工事業へ～」です。価格競争からの脱皮、後継者不足、採用難、人材定着、働き方改革・デジタル化の遅れ等、様々な課題に対し、方向性を議論し、自社が打つべき手を見出していくことを目指します。ファーストコールカンパニーを目指し、生産性と企業価値の向上に向けた社内改革に、ともに挑みましょう！

Profile

前職は全国に店舗展開する上場企業に勤務。経営企画、新規事業立ち上げ、店舗開発、工事、店舗運営支援業務等に携わる。当社入社後は、主に建設業・設備業における中期経営計画策定、事業戦略策定、人材育成、働き方改革推進等に取り組み、全国で多数の実績を有する。

こんな方はぜひ
ご参加ください

- ✓ ビジネスモデルを差別化できておらず、価格競争から抜け出せない
- ✓ 自社の魅力をうまく伝えられず、人材確保に苦戦している
- ✓ 10年先の自社の方向性が見えない、どこに向かって走れば良いか分からない



設備工事研究会 ゲストご紹介

Guest Companies

第1回 東京 2026年9月28日(月)

ME マイスターエンジニアリンググループ


マイスターエンジニアリンググループ

代表取締役社長 平野 大介 氏

【事業概要】 1974年、大阪の超高層ホテルの設備管理業務受託を機に創業。半導体・自動車・産業機械などの製造業、および電気・土木・防災・プラントからなる“超重要インフラ”領域で、メンテナンス&エンジニアリングを軸とした技術サービスを展開している。2020年、長期視点に立った経営体制の構築に向けてMBOによる株式非公開化を実施。以降、事業承継を通して高度な技術を持つ中小企業が結集し、採用・育成基盤の体系化や業務DXなど組織強化の取り組みを進めることで、グループとしての持続的成長を実現する「技術サービス連邦」経営を展開している。連結売上高381億円(25年3月期)、グループ会社22社(26年2月現在)。

インフラ領域の持続性を支える「技術サービス連邦」経営モデル
～事業承継・グループ化と人財採用・育成・DXの実践～



設備工事研究会 ゲストご紹介

Guest Companies

第2回 大阪 2026年12月7日(月)

Iwatani



岩谷産業株式会社

岩谷水素技術研究所 水素技術研究開発担当部長
 広谷 龍一 氏

【事業概要】「ガス&エネルギー」を基軸として、LPGや家庭用ガス機器等を扱う総合エネルギー事業、種々の工業ガスやガス応用製品を扱う産業ガス・機械事業、化学原料や電子材料を扱うマテリアル事業の3つの事業を展開。昨今は水素エネルギー社会の実現を目指し、水素のグローバルサプライチェーンの構築に向けたCO₂フリー水素製造の実証や、数々の国家プロジェクトや社会実証を通してインフラ整備に注力している。

(仮)水素のパイオニア！
 水素エネルギー社会実現に向けた岩谷産業の成長戦略



第2回 大阪 2026年12月8日(火)

KM UNITED



株式会社KMユナイテッド

代表取締役社長 CEO/Founder/株式会社竹延 会長
 竹延 幸雄 氏

【事業概要】職人の後継者不足問題を解決するため、2013年に設立。女性職人の育成などは広く注目を集めると同時に、スマホを使った職人支援プラットフォームや塗装ロボットの開発にも取り組む。さらに、メイン事業として現場監督のノンコア業務に鉅脈を見出し、生産性が低迷する建設業を皮切りに、モノづくり産業へ波及させる成功の共有化“シェアードサクセス”で前年比約1.5倍ペースで業績を拡大している。

大手設備工事業の現場支援業務で多くの実績！
 人を活かし、技に生きる。
 ～人を起点にイノベーションをいかに巻き起こすのか？～



設備工事研究会 開催日程と申し込み要項

Event dates and application requirements

開催日時

第1回	2026年	09月 28日 (月)	・	09月 29日 (火)
第2回	2026年	12月 07日 (月)	・	12月 08日 (火)
第3回	2027年	01月 18日 (月)	・	01月 19日 (火)
第4回	2027年	03月 23日 (火)	・	03月 24日 (水)
第5回	2027年	05月 20日 (木)	・	05月 21日 (金)
第6回	2027年	07月 22日 (木)	・	07月 23日 (金)

開催時間／1日目：午後開始、2日目：午前終了

※日程・開催時間等は変更になる場合がございます。予めご了承ください。

研究会参加者(全回参加の方のみ)には
FCC SUMMITの視聴アカウント付き！

詳細は、弊社ホームページをご参照ください。

※ 弊社ホームページの研究会参加要項に掲載されている研究会規約をお読みの上、お申込みください。研究会規約 <https://www.tanabeconsulting.co.jp/t/lab> ※研究会の会費には教材費、懇親会費を含みます。交通費・宿泊費は各自手配・ご負担いただけます。※お申込み受付後、ご請求書をお送りいたします。会費の前納をもってお申込みとさせていただきます。※状況により懇親会が実施できない場合がございます。予めご了承ください。※ご希望のみ参加されるには、必ず他に1名さま以上の全回参加のお申込みが必要です。

【個人情報のお取り扱いについて】タナベコンサルティングでは個人情報の保護に努めております。詳細は弊社ホームページ上に記載の「プライバシーポリシー」(<https://www.tanabeconsulting.co.jp/t/policy.html>)をご覧ください。なお、ご記入いただいたお客様の個人情報は、上記のお申込みに関する確認・連絡、および弊社発行のメールマガジンや商品・サービスのご案内などをお送りする際に利用させていただきます。

開催概要

受講対象

電気・通信・給排水・空調設備・防災・プラント・機械設備分野の
経営者・経営幹部・総合建設業の設備工事ご担当者様など

定員

30名様

会費

お1人様(全6回通し)

561,000円(税込)

1名様追加料金(同一企業様) 1回/77,000円(税込) 全6回通し/495,000円(税込)

同一企業内であれば
お申込みされた方以外の受講もOK！

- 【申込期限】 各研究会、開催日の1週間前までにお申込みください。
※事情により、お申込みをお受けできない場合がございます。予めご了承ください。
- 【受講取消】
- お申込み期限日(第1回開催の1週間前、同一企業様からの追加お申込みの場合は各回開催の1週間前)までの取消につきましては全額返金いたします。
 - お申込み期限日の翌日からの取消につきましては代理受講をお願いいたします。代理受講が不可能の場合は以下の通り取消料を申し受けます。ご了承ください。
 - お申込み期限日の翌日から第1回開催日の前日
(同一企業様からの追加お申込みの場合、各回開催日の前日)：会費の40%
 - 第1回開催日以降(同一企業様からの追加お申込みの場合、各回開催日当日以降)：会費の全額

お申込み

ホームページからお申込みください。詳細はこちらからご覧いただけます。

タナベ 設備工事研究会



| E-mail | soken-lab@tanabeconsulting.co.jp

